

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE MEDINA**

**CONSIDERAÇÕES INICIAIS**

O Município de Medina apresenta, por meio deste documento, seu Plano Estratégico de Gestão – um instrumento que organiza, direciona e fortalece as ações do poder público com foco no desenvolvimento sustentável e na melhoria da qualidade de vida da população. Elaborado de forma colaborativa, o plano reúne as contribuições de todas as secretarias municipais, refletindo um esforço conjunto para transformar desafios em oportunidades e metas em resultados concretos.

Ao reconhecer a importância do planejamento como base para decisões mais eficazes, a administração municipal estruturou este plano com base em diagnósticos reais, alinhando prioridades, definindo objetivos claros e estabelecendo metas mensuráveis. O documento contempla áreas fundamentais como educação, saúde, infraestrutura, transporte, assistência social, agricultura, meio ambiente, cultura, esporte, lazer e turismo.

O Plano Estratégico de Medina expressa, portanto, a intenção de governar com responsabilidade, transparência e visão de futuro. Mais do que cumprir uma exigência técnica, o município assume com este plano o compromisso de acompanhar, avaliar e ajustar continuamente suas ações, mantendo o foco nos resultados e no atendimento às necessidades reais da população.

A publicação deste plano representa um convite à sociedade medinense: que acompanhe, participe e contribua ativamente na construção de um município mais forte, mais justo e mais preparado para o futuro que todos queremos.

---

**Lucas Alves Pereira**  
Prefeito Municipal de Medina – MG

## SECRETARIA DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE

**MISSÃO:** Promover o desenvolvimento sustentável da agricultura e pecuária em Medina, por meio do apoio técnico, logístico e estrutural aos produtores rurais, visando o aumento da produção, melhoria da qualidade de vida no campo e fortalecimento da economia local.

**VISÃO:** Ser referência regional em políticas públicas de fomento à agricultura familiar e à pecuária, assegurando infraestrutura, inovação e inclusão produtiva no meio rural, com foco no uso eficiente dos recursos naturais e no bem-estar das comunidades rurais.

### VALORES

- Compromisso com o produtor rural
- Sustentabilidade
- Inovação
- Acessibilidade
- Colaboração

OBJETIVO	META	INDICADOR
<b>Aumentar a produtividade dos pequenos produtores</b>	Aumentar o plantio e a produção de silagem até 2028	% de aumento de plantio e produção de silagem
	Adquirir um novo trator agrícola, duas ensiladeiras, duas carroças e duas motos altas até 2028	Nº de equipamentos adquiridos
	Disponibilizar técnicos na área de inseminação artificial para aprimorar o plantel até 2028	Nº de pessoas atendidas
<b>Aprimorar a infraestrutura da zona rural</b>	Instalar encanações, caixas d'água, perfurar novos poços artesianos, instalar novas bombas, realizar a limpeza de poços antigos na zona	Nº de instalações concluídas por comunidade; nº de comunidades rurais

	rural até 2028	atendidas
	Construir novas barragens na zona rural com o intuito de armazenar água para consumo do gado e irrigação até 2028	Nº de barragens construídas
	Construir um abatedouro no Município	Obra concluída (sim/não); % de avanço da obra
<b>Promover a participação dos produtores rurais na Feirinha de Agricultura</b>	Disponibilizar carros para transportar os produtores rurais e seus produtos para comércio na cidade	Nº de produtores rurais na Feirinha de Agricultores

## SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

**MISSÃO:** Garantir a proteção social da população, por meio de programas, benefícios, serviços e projetos em conformidade com as diretrizes definidas no Plano Plurianual.

**VISÃO:** Ser referência na gestão da assistência social, promovendo projetos e programas inclusivos e sustentáveis, fortalecendo os valores locais e impulsionando o desenvolvimento econômico e social.

### VALORES

- Transparência
- Inclusão
- Eficiência
- Participação social
- Sustentabilidade

OBJETIVO	META	INDICADOR
<b>Oferecer acolhimento e inclusão para a população jovem e idosa</b>	Manter e reformar o Centro Dio APAE como espaço de acolhimento e convivência para crianças, adolescentes, jovens e idosos até agosto de 2028.	Centro reformado (sim/não); % de funcionamento operacional
	Aquisitar um veículo para o Centro Dio APAE para o acolhimento e convivência para crianças, adolescentes, jovens e idosos.	Veículo adquirido (sim/não)
	Atender adolescentes em cumprimento de medidas socioeducativas no CREAS,	Nº de adolescentes acompanhados;

	com ações de apoio familiar, escuta e acompanhamento contínuo por todo o mandato.	
	Desenvolver projetos voltados para crianças atípicas, com o suporte para as famílias e realização de seminários anuais para fortalecimento da pauta	Projetos desenvolvidos (sim/não)
<b>Apoiar o desenvolvimento infantil na primeira infância</b>	Manter em 100% de famílias atendidas pelo Programa Criança Feliz com visitas domiciliares semanais a crianças de até 3 anos e gestantes até 2028.	Nº de famílias atendidas mensalmente; Nº de visitas realizadas por mês
<b>Reduzir o déficit habitacional entre famílias de baixa renda</b>	Implantar programa de habitação popular com reformas e construções nos bairros Várzea Grande, Beira Rio, Saudade, São Geraldo e Bela Vista até 2028.	Nº de moradias reformadas/construídas; Nº de famílias beneficiadas por bairro
<b>Incentivar o desenvolvimento artístico e comunitário de crianças e adolescentes</b>	Criar e manter em funcionamento um estúdio musical nos CRAS II e III com aulas regulares de música até 2028, pelo menos uma vez por semana em cada um deles.	Estúdios instalados (sim/não); Nº de alunos matriculados
<b>Fortalecer a rede de proteção social e ampliar o acesso aos</b>	Adotar um sistema digital de agendamento e acompanhamento de	Sistema implantado (sim/não); Nº de agendamentos mensais via sistema

<b>serviços socioassistenciais</b>	atendimentos nos CRAS	
	Construção de uma unidade do CRAS na sede do município.	Unidade construída (sim/não)
	Realizar campanhas semestrais de divulgação dos serviços da assistência social nas zonas rurais até o final do mandato	Nº de campanhas realizadas por ano
	Criar o projeto programa Cesta Cidadã - fornecer cestas básicas a famílias em situação de vulnerabilidade social	Nº de cestas básicas distribuídas
	Criar o programa Recomeço - fornecer cestas básicas para famílias de pessoas em cumprimento de pena nos regimes fechado ou semiaberto	Nº de cestas básicas distribuídas
	Criar o projeto Vale Gás para famílias em situação de vulnerabilidade em que será fornecido o abastecimento do gás a cada 03 meses.	Nº de famílias atendidas
<b>Qualificar a equipe técnica e melhorar o atendimento ao público</b>	Realizar ao menos 2 capacitações técnicas por ano para servidores dos CRAS, CREAS e programas vinculados até o final do mandato	Nº de capacitações realizadas; Nº de servidores capacitados

	Implantar um protocolo padrão de atendimento para os serviços da assistência social até 2026.	Protocolo implementado (sim/não); % da equipe que recebeu treinamento sobre o protocolo
<b>Ampliar a participação e o controle social na definição das políticas públicas</b>	Promover, bienalmente, a Conferência Municipal de Assistência Social e a Conferência Municipal da Pessoa Idosa	Conferências realizadas (sim/não); nº de palestrantes; nº de presentes

## SECRETARIA DE CULTURA, ESPORTE, LAZER E TURISMO

**MISSÃO:** Promover a valorização e o desenvolvimento das atividades culturais, esportivas e turísticas do município, incentivando a inclusão, a preservação das tradições locais e o acesso da população ao lazer e ao entretenimento de qualidade.

**VISÃO:** Ser referência na gestão da cultura, do esporte e do turismo regional, promovendo eventos inclusivos e sustentáveis, fortalecendo os valores locais e impulsionando o desenvolvimento econômico e social.

### VALORES

- Transparência na gestão dos recursos públicos;
- Inclusão social por meio da cultura e do esporte;
- Valorização dos artistas e atletas locais;
- Promoção do turismo sustentável;
- Igualdade de acesso a espaços culturais e esportivos.

OBJETIVO	META	INDICADOR
<b>Ampliar a infraestrutura para lazer e esporte</b>	Construir duas quadras poliesportivas, uma no distrito Tuparecê uma no bairro Saudade até o final do mandato	Nº de quadras construídas; % de avanço
	Reformar o ginásio poliesportivo até o final do mandato	Ginásio reformado (sim/não); % de avanço
	Construir o anfiteatro municipal até o final do mandato	Anfiteatro construído (sim/não); % de avanço
	Aquisitar um espaço permanente para exposição de artesãos até o final do mandato	Espaço aquisitado (sim/não); % de avanço
	Construir a Praça da Bíblia até o final do	Praça construída

	mandato	(sim/não); % de avanço
	Construir espaço para prática de skate, patinação e bicicross até o final do mandato.	Espaço inaugurado (sim/não); % de avanço
	Construir a Praça do Ciclista até o final do mandato.	Praça inaugurada (sim/não); % de avanço
	Realizar a sinalização da Avenida Paralela e Av. Afonso Pena para ciclistas até o final do mandato.	% de vias sinalizadas
<b>Oferecer apoio aos agentes culturais do município</b>	Realizar atendimentos técnicos para projetos culturais anualmente, de acordo com os editais e legislações do Governo Municipal, Estadual ou Federal.	Nº de atendimentos realizados
	Oferecer apoio logístico e financeiro para estruturação de ao menos 1 (um) circuito de vaquejada, 1 (uma) cavalgada e 1 (uma) corrida de cavalos.	Nº de apoios
	Construção de um espaço físico para realização de grandes eventos (parque de exposição)	Parque construído (sim/não)
	Disponibilizar R\$ 50.000,000 (cinquenta mil reais) para patrocínio e suporte logístico a atletas dos municípios	Valor (R\$) utilizado; nº de eventos realizados (meta: 30 eventos)
	Ampliar a captação pelo ICMS esportivo mensalmente	% de aumento da captação
	Promover incentivos e capacitação na rede hoteleira e de alimentação visando	Nº de incentivo; Nº de participantes

	fomento ao comércio local e melhoria do atendimento	
<b>Ampliar os serviços de cultura e lazer</b>	Criar um calendário anual esportivo até 2025	Calendário implementado (sim/não); % de avanço
	Promover ao menos 02 eventos anuais voltados para os atletas de ciclismo	Nº de eventos realizados
	Implementar o projeto Medina olímpica e Medina paraolímpica	Projetos implementados (sim/não); % de avanço
<b>Fomento ao Turismo</b>	Implementar projetos de fomento ao turismo na zona rural do município até o final do mandato	Nº de projetos implementados
	Implementar a rampa de voo livre regulamentada até o final do mandato	Rampa implementada (sim/não)

## SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

**MISSÃO:** Promover um ensino de qualidade a todos os alunos, assegurando a adequada aprendizagem, por meio de metodologias humanizadas e interdisciplinares.

**VISÃO:** Ser referência na gestão da educação, assegurando famílias participativas e uma equipe qualificada.

### VALORES

- Transparência
- Inclusão
- Eficiência
- Participação social
- Sustentabilidade

OBJETIVO	META	INDICADOR
<b>Garantir infraestrutura adequada para o ensino público municipal</b>	Criar um centro multidisciplinar para atendimento especializado para as 60 crianças com déficit de aprendizagem e deficiências cognitivas e motoras já cadastradas até 2028	Centro implantado (sim/não); Nº de alunos atendidos;
	Ampliar e reformar a Escola Municipal Maria Augusta	Obra concluída (sim/não); % de avanço
	Ampliar e reformar a Escola Municipal Dr. Horaciano de Souza	Obra concluída (sim/não); % de avanço
	Construir uma nova creche no bairro Saudade até o final do mandato	Creche construída (sim/não); Nº de vagas

		criadas
	Reformar e modernizar as duas escolas multisseriadas da zona rural até dezembro de 2028	Nº de escolas reformadas; % de avanço
	Construir quadra esportiva no distrito de Tuparecê até agosto de 2026	Obra concluída (sim/não); Nº de alunos beneficiados - meta de 160 alunos
	Construir quadra esportiva na Escola Maria Augusta até o final do mandato	Obra concluída (sim/não); Nº de alunos beneficiados;
	Ampliar o espaço físico da Secretaria Municipal de Educação até o final do mandato	Obra concluída (sim/não); % de avanço
<b>Promover conforto e sustentabilidade nas escolas</b>	Climatizar escolas urbanas da rede municipal até agosto de 2028, começando pela Escola Maria José Ramos Santana, Escola Dr. Horaciano Souza, e a Escola Municipal Dr. Odete Alves	Nº de escolas climatizadas; % de avanço
	Ampliar a implementação de energia solar nas escolas da rede municipal até novembro de 2028, começando pela Escola Maria José Ramos Santana, Escola Dr. Horaciano Souza, e a Escola Municipal Dr. Odete Alves	Nº de escolas com sistema solar ampliado; % de avanço
	Adquirir playgrounds de polietileno resinado para escolas da rede municipal até novembro de 2028	Nº de playgrounds instalados; % de avanço

<b>Garantir equidade e materiais adequados para a aprendizagem</b>	Adquirir mobiliário e equipamentos tecnológicos para todas as escolas da rede municipal até dezembro de 2028	Nº de equipamentos instalados; Nº de escolas contempladas
	Aquisitar e distribuir uniformes escolares gratuitos para todos os alunos da rede anualmente, de forma que sejam feitos aprimoramentos a cada ano letivo	Nº de alunos atendidos - meta de 1.781; % de cobertura
	Fornecer material didático gratuito e atualizado para todos os alunos da rede municipal anualmente	Nº de kits distribuídos; % de cobertura
<b>Qualificar profissionais da educação municipal</b>	Qualificar e capacitar servidores da educação infantil, fundamental e profissionais de apoio à educação até novembro de 2028	Nº de capacitações realizadas; Nº de profissionais capacitados
<b>Ampliar a segurança alimentar dos alunos da rede municipal</b>	Ampliar e manter a oferta de alimentação escolar de qualidade nutricional até 2028	Nº de refeições servidas/dia; Nº de alunos alcançados
<b>Expandir o tempo de permanência dos alunos na escola</b>	Ampliar a oferta de tempo integral na educação infantil e ensino fundamental até 2028, especialmente para alunos de maior vulnerabilidade socioeconômica	Nº de escolas com tempo integral implantado; Nº de alunos atendidos
<b>Valorizar a cultura e a identidade local no ambiente escolar</b>	Implementar ações culturais nas escolas e promover celebrações cumprindo as atividades do calendário no ano letivo	Nº de eventos culturais promovidos por ano; Nº de escolas participantes
<b>Melhorar o transporte escolar com segurança</b>	Adquirir novo veículo para o transporte escolar de alunos da zona rural	Nº de veículos adquiridos

<b>e eficiência</b>	Garantir a manutenção contínua da frota escolar de alunos da zona rural, pelo menos duas vezes ao ano, durante todo o mandato	Nº de manutenções realizadas por ano; % de veículos em operação
---------------------	---	---

## SECRETARIA DE SAÚDE

**MISSÃO:** Ofertar um sistema de saúde eficiente, igualitário e de qualidade aos munícipes.

**VISÃO:** Ser referência na gestão da saúde, assegurando atendimento de qualidade no combate a doenças.

### VALORES

- Transparência
- Inclusão
- Eficiência
- Participação social
- Sustentabilidade

OBJETIVO	META	INDICADOR
<b>Garantir acesso contínuo e eficiente à medicação básica da população</b>	Manter o projeto Farmácia de Todos, disponibilizando o estoque completo de medicamentos essenciais até maio de 2025.	Farmácia em funcionamento (sim/não); Nº de medicamentos disponíveis em conformidade com protocolo
	Implantar o Programa Remédio em Casa para atendimento nas comunidades e distritos rurais.	Programa implementado (sim/não)

<p><b>Ampliar o horário de atendimento médico e aprimorar os atendimentos de urgência e emergências</b></p>	<p>Estender o atendimento na UBS Aliança e UBS Bonfom até às 21h, com início em 2025.</p>	<p>UBS com horário ampliado (sim/não); N° de atendimentos realizados no turno noturno</p>
	<p>Ampliar a frota de ambulâncias em 2 unidades até dezembro de 2026.</p>	<p>N° de ambulâncias adquiridas</p>
<p><b>Ampliar o acesso a serviços especializados de saúde</b></p>	<p>Ampliar em 30% o número de consultas com especialistas até 2028.</p>	<p>N° total de consultas realizadas</p>
	<p>Aumentar o número de convênios firmados com consórcios de saúde regional para atendimento especializado até 2025.</p>	<p>N° de convênios firmados</p>
	<p>Implementar o atendimento prioritário para pessoas com diabetes na realização de exames que exijam jejum nos estabelecimentos de saúde do município.</p>	<p>N° de pessoas atendidas</p>
	<p>Implantar o programa municipal de odontologia preventiva nas escolas e creches - Sorriso Escolar</p>	<p>Programa implementado (sim/não); n° de atendimentos</p>
	<p>Implementar o programa boa viagem para os munícipes que estão em tratamento em outras cidades nos carros da saúde em que</p>	<p>Programa implementado (sim/não); n° de kits entregues</p>

	será distribuído kit para lanche.	
	Instituir o programa municipal Mamãe nota 100 - kit maternidade para as mães em situação de vulnerabilidade social no âmbito do município de Medina.	Programa implementado (sim/não); nº de kits entregues
	Criar o programa Sorriso Grisalho para promoção da saúde bucal dos idosos residentes em instituições de longa permanência do município.	Programa criado (sim/não)
<b>Fortalecer a rede de atenção básica e os serviços nas zonas rurais</b>	Implantar atendimento itinerante mensal em comunidades rurais com equipe de saúde da família até 2027	Nº de comunidades atendidas; Nº de atendimentos realizado
<b>Combater doenças crônicas e transmissíveis</b>	Reduzir o número de casos das infecções de doenças crônicas e transmissíveis	Nº de casos reduzidos anualmente
	Reduzir mortalidade por doenças crônicas e transmissíveis	Nº de óbitos anuais
	Realizar 2 ciclos anualmente de cobertura contra dengue	Nº de ciclos por ano
<b>Melhorar a estrutura e os equipamentos das unidades de saúde</b>	Realizar pequenas reformas estruturais em todas as unidades de saúde até 2027.	Nº de unidades reformada; % de avanço

	Construir uma sala para pequenas cirurgias no centro de especialidades médicas	Sala construída (sim/não)
	Finalizar a construção da UBS em General Dutra até 2026.	Construção finalizada (sim/não)
	Adquirir novos equipamentos médicos em 2025 e ampliar o laboratório no centro de especialidades médicas até 2026.	Nº de equipamentos adquiridos e instalados
	Implementar o Wi-Fi Gratuito aos usuários do SUS nas unidades básicas de saúde e no centro de especialidades médicas (CEM) de Medina	Wi-Fi implementado (sim/não)
	Construção de uma nova UBS no Bairro São Geraldo na sede do município até o final do mandato.	Construção iniciada (sim/não)

## **SECRETARIA DE TRANSPORTES**

**MISSÃO:** Promover a mobilidade e a acessibilidade no município de Medina por meio da gestão eficiente do transporte e da infraestrutura viária, com foco no atendimento às demandas da população urbana e rural, priorizando a sustentabilidade, a inovação e o bem-estar coletivo.

**VISÃO:** Ser referência regional em transporte público e infraestrutura viária, reconhecida pela eficiência administrativa, qualidade dos serviços prestados e compromisso com o desenvolvimento sustentável e inclusivo.

### **VALORES**

- Responsabilidade social
- Valorização do servidor público
- Sustentabilidade
- Inovação
- Acessibilidade
- Colaboração

<b>OBJETIVO</b>	<b>META</b>	<b>INDICADOR</b>
-----------------	-------------	------------------

<b>Melhorar a infraestrutura interna da Secretaria de Transporte</b>	Ampliar salas e oficinas da sede da Secretaria de Esporte	Nº de salas e oficinas ampliadas; % de avanço
	Construir cobertura externa para vaga de veículos na sede da Secretaria de Transporte até o final de 2027	Cobertura construída (sim/não)
	Aquisitar veículo leve para uso próprio da secretaria	Veículo adquirido (sim/não)
<b>Garantir manutenções de veículos da frota do município</b>	Aquisitar equipamentos (máquina de solda, elevador para suspensão de veículos e caixa de ferramentas) de trabalho para as oficinas mecânicas até 2026	Nº de equipamentos e ferramentas adquiridos
	Atender ao menos 80% das demandas de manutenção das frotas do município	% de demandas atendidas
<b>Garantir a trafegabilidade e a segurança nas estradas vicinais</b>	Promover e garantir a manutenção das estradas vicinais na zona rural do município de Medina.	Km de estradas vicinais recuperadas

## **SECRETARIA DE OBRAS**

**MISSÃO:** Executar obras e serviços urbanos e rurais com transparência, eficiência e eficácia, promovendo qualidade de vida aos munícipes, mitigando as desigualdades entre as regiões do município e proporcionando melhores condições de vida à população.

**VISÃO:** Ser referência na gestão de obras públicas municipais, atuando de forma estratégica na captação de recursos e na redução das desigualdades regionais, promovendo o desenvolvimento equilibrado e sustentável de Medina.

### **VALORES:**

- Transparência
- Eficiência
- Eficácia
- Compromisso
- Equidade
- Responsabilidade social e ambiental
- Sustentabilidade
- Inovação

<b>OBJETIVO</b>	<b>META</b>	<b>INDICADOR</b>
-----------------	-------------	------------------

<b>Oferecer à população e aos turistas um espaço de lazer, de práticas esportivas e de convivência</b>	Conclusão das obras de revitalização da Av. Afonso Pena	Obras concluídas (sim/não)
	Conclusão das obras de reforma da Praça Max Machado	Obras concluídas (sim/não)
<b>Proporcionar maior segurança nas vias públicas</b>	Iluminação da faixa da BR 116 entre os trevos Norte e Sul do município	Nº de postes colocados
	Manutenção eficiente e concreta do sistema de iluminação pública em todo o município, com substituição gradativa das luminárias comuns por LED	nº de luminárias substituídas ao longo do ano; nº de manutenções efetuadas
<b>Melhorar o paisagismo e a iluminação de praças públicas</b>	Reforma das praças Santa Rita e Nuno de Melo	Reformas concluídas (sim/não); projeto paisagístico implantado (sim/não); nº de postes colocados
<b>Proporcionar melhor qualidade de vida aos munícipes e menor custo de manutenção das vias públicas</b>	Continuação das obras de pavimentação nos locais não pavimentados do município	% de avanço nas obras de pavimentação; nº bairros beneficiados
<b>Proporcionar mais segurança aos proprietários de imóveis rurais e urbanos, e maior valorização dos imóveis</b>	Promoção de regularização fundiária subsidiada	Programa de regularização implementado (sim/não); nº de imóveis rurais e urbanos regularizados

## **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

O Plano Estratégico da Prefeitura Municipal de Medina reafirma o compromisso da gestão com o desenvolvimento sustentável, a transparência e a efetividade na prestação dos serviços públicos. Construído de maneira colaborativa entre as diversas secretarias, o documento apresenta um conjunto robusto de metas e ações integradas, voltadas à melhoria da qualidade de vida da população medinense. As diretrizes abrangem áreas fundamentais como saúde, educação, infraestrutura, assistência social, agricultura, esporte, lazer, turismo, cultura e meio ambiente, permitindo à administração pública atuar de forma planejada, eficiente e com foco em resultados concretos.

Mais do que um instrumento técnico, o plano representa uma aliança entre governo e sociedade, pautada na escuta ativa, na gestão participativa e na valorização do território local. Ao propor ações claras, indicadores mensuráveis e cronogramas definidos, Medina se projeta como um município preparado para enfrentar desafios e aproveitar oportunidades, com uma administração moderna, inclusiva e comprometida com a construção de um futuro mais justo e promissor para todos os seus cidadãos.